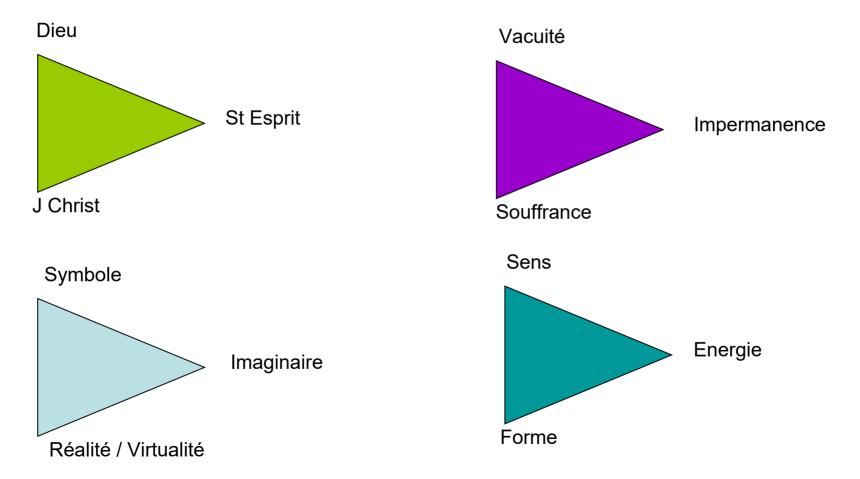
# Représentations mentales multipolaires

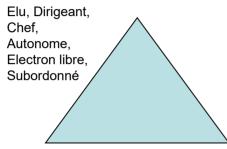
Exemples de constructions mentales
Triangulaires
Quadripolaires
Fractales

### I - Penser par triangles



### Décider ou Manager ?

#### Statut



Décider

**Processus** 

Collecter

Evaluer

Décider

Communiquer

Surveiller

#### Pouvoir

Dominant Diriger (décider) 10% des personnes Dominant dominé Manager (déployer) 30% Dominé Subir 60% Gouverner

Administrer

Diriger

Manager

Piloter

Animer

**Faciliter** 

Passer d'un imaginaire Hiérarchique et transitif

À un double imaginaire

- a) Management de soi et de ses relations aux autres
- b) Processus collectif et contextuel de management

#### Contexte d'incertitude



Fluctuation des marchés

Pérennité fragile des donneurs d'ordre et des fournisseurs

Peur de penser le futur

Les vérités intra-muros ne font plus recette

Logique d'opportunités / logique patrimoniale long terme

Incertitudes - du présent

Difficulté à trouver l'information pertinente

Incertitude des engagements Quelle réactivité et à quel prix ?

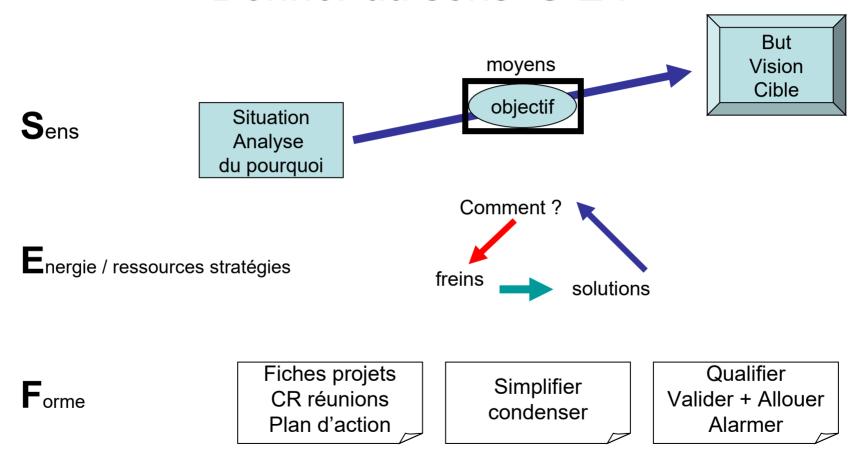


Quoi et comment capitaliser ?

Quelle est la source, le référent ?

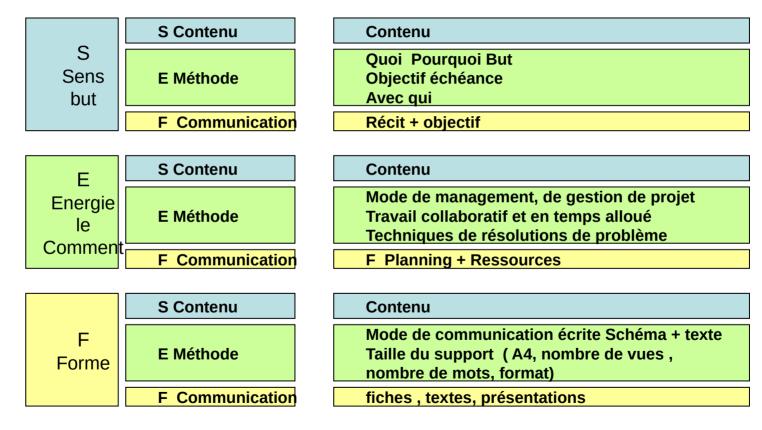
Sur quelle expérience s'appuyer pour transposer ?

#### Donner du sens SEF



#### Représentation en triangle fractale

## Travail collaboratif Matrice de travail collaboratif



### Mémoire

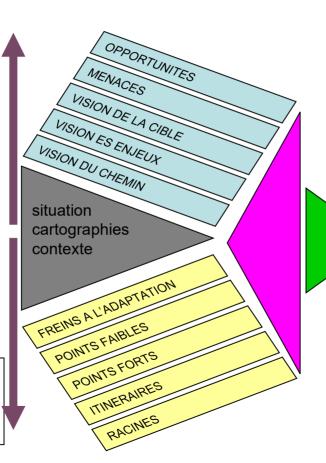
Imagination

Vision du futur

intentions

Vision du présent

Vision du passé Travail de mémoire



Vision du présent Prise en compte de l'éco système

Vision du présent et du cour terme Plan de progrès

Objectifs de résultats et échéances

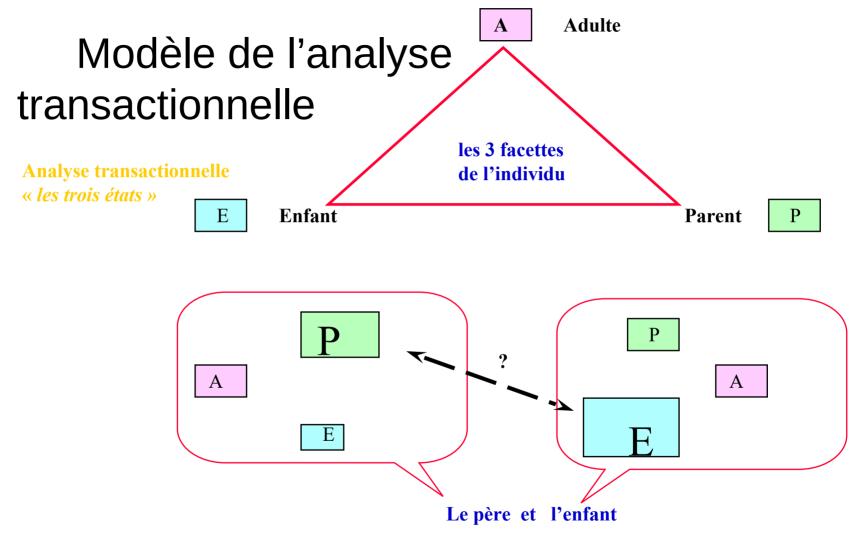
Plan d'action

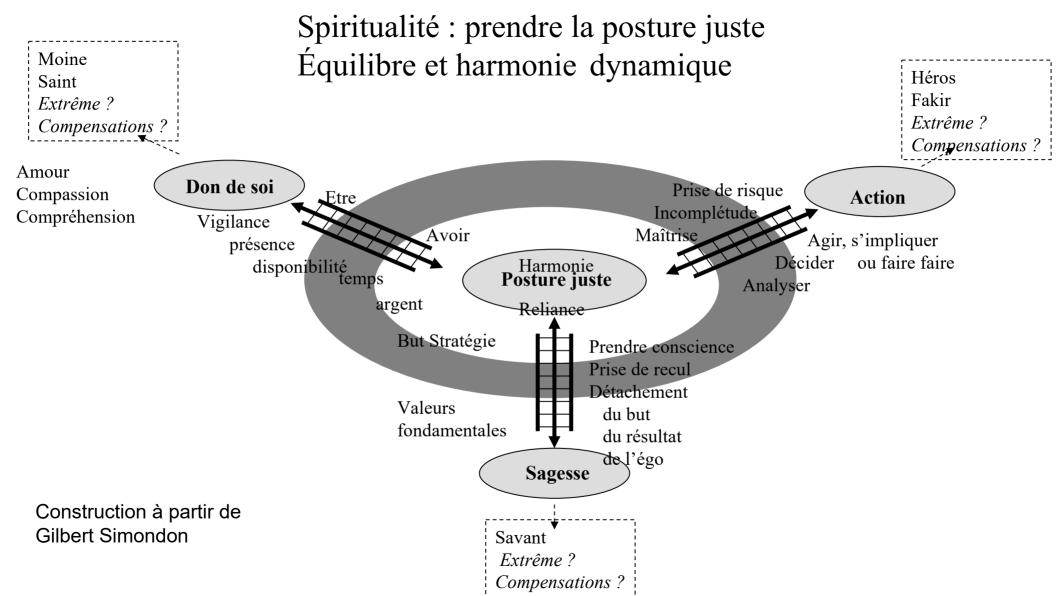
Adaptation des compétences

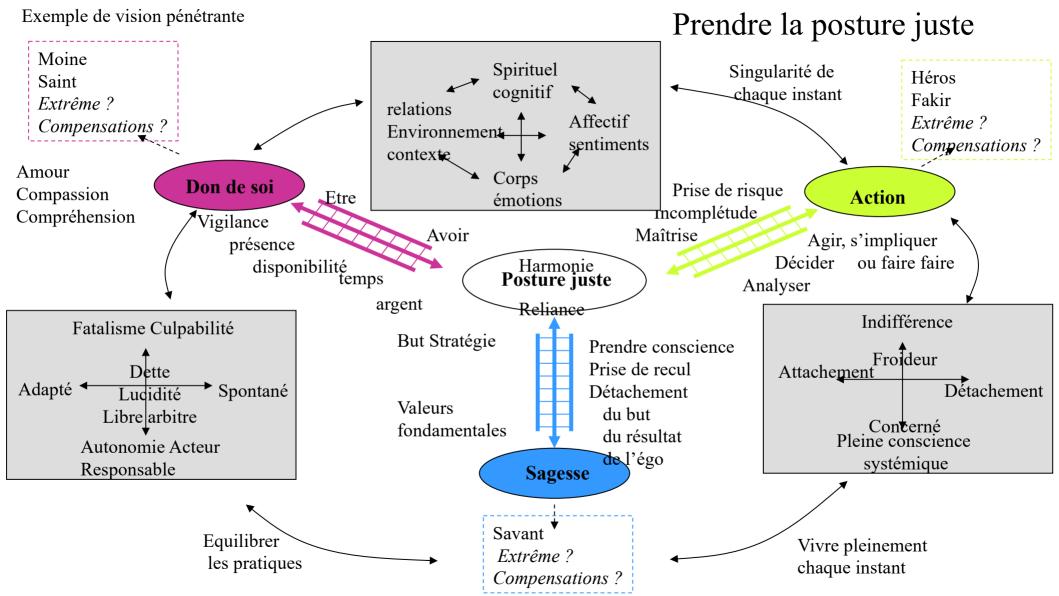
Mise en œuvre - Expérimentation

Bilans et itérations

Prise en compte des ressources et des compétences disponibles

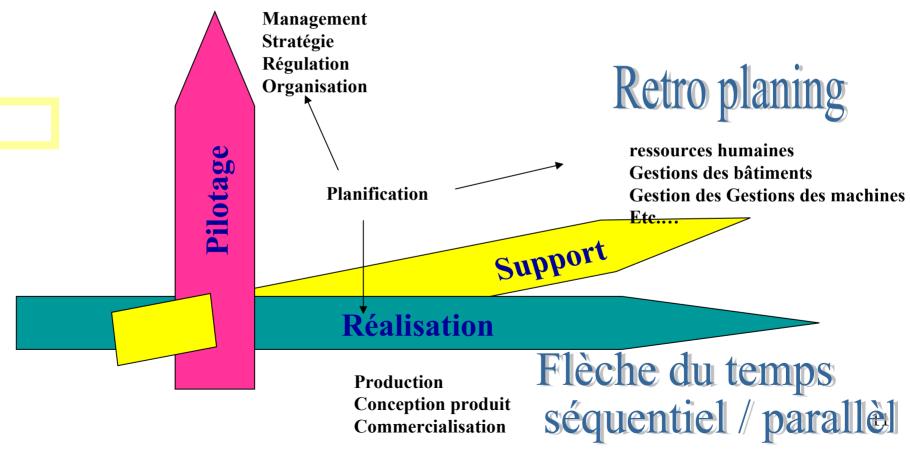




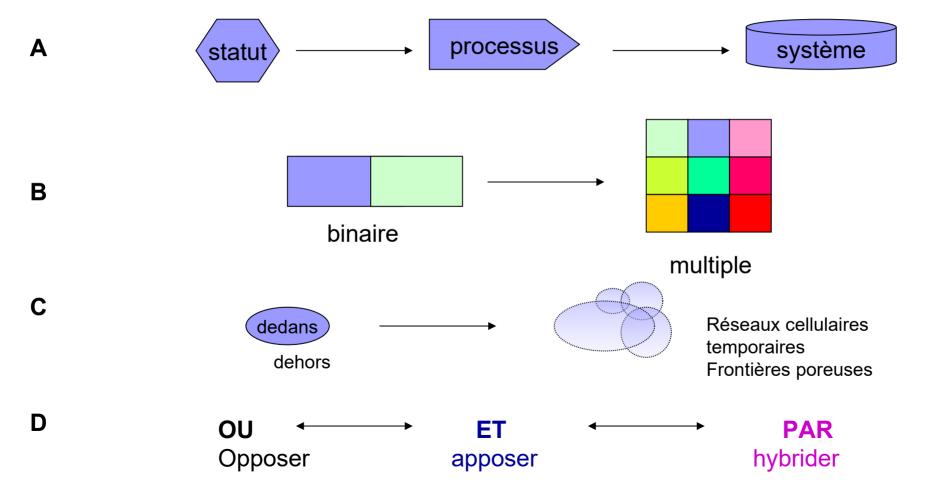


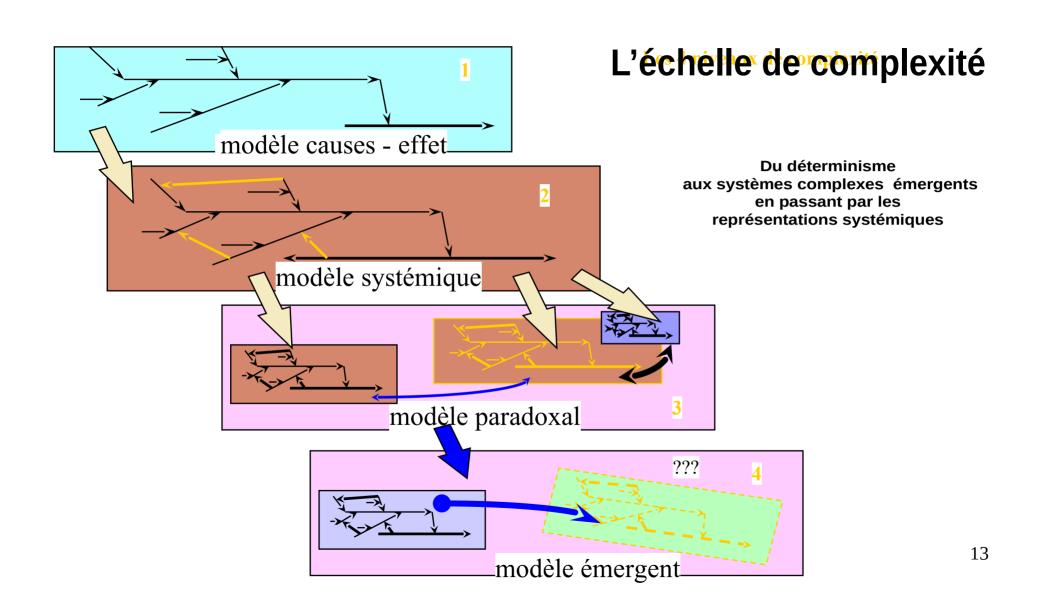
### Circulaire

### 3 relations au temps

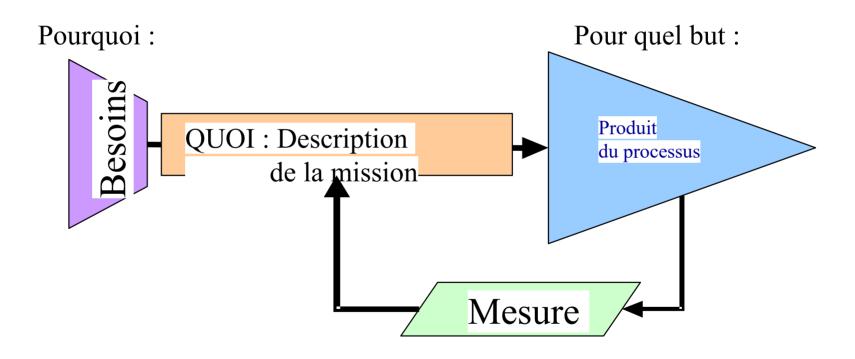


## représentations plus complexes : changer le regard

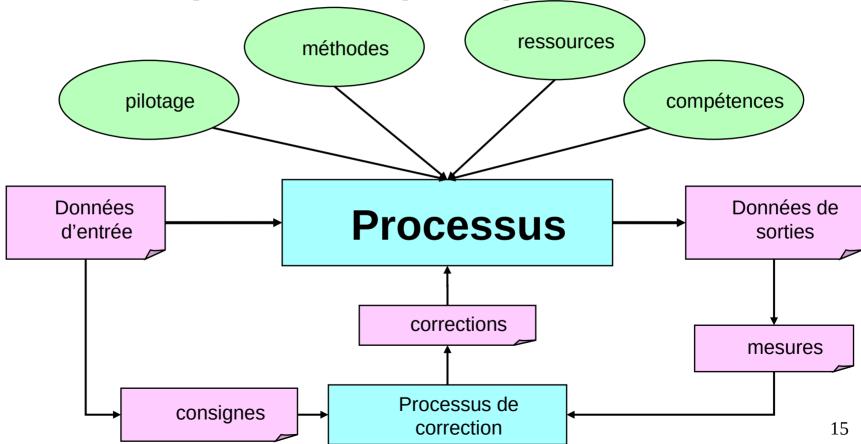




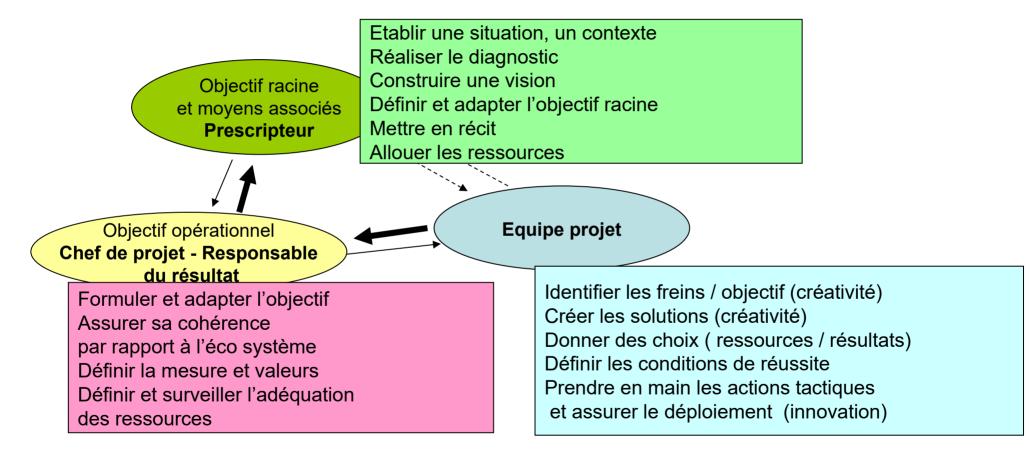
### Formaliser le processus



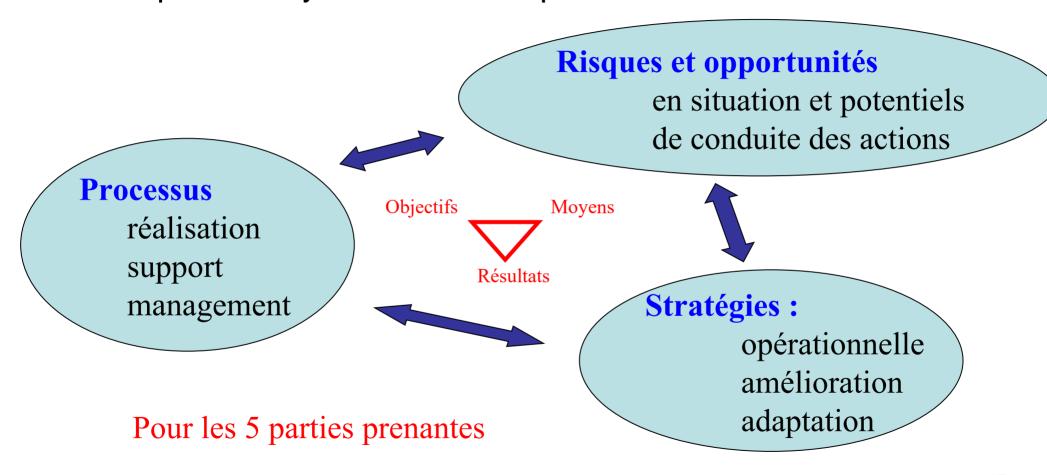
La pensée par processus

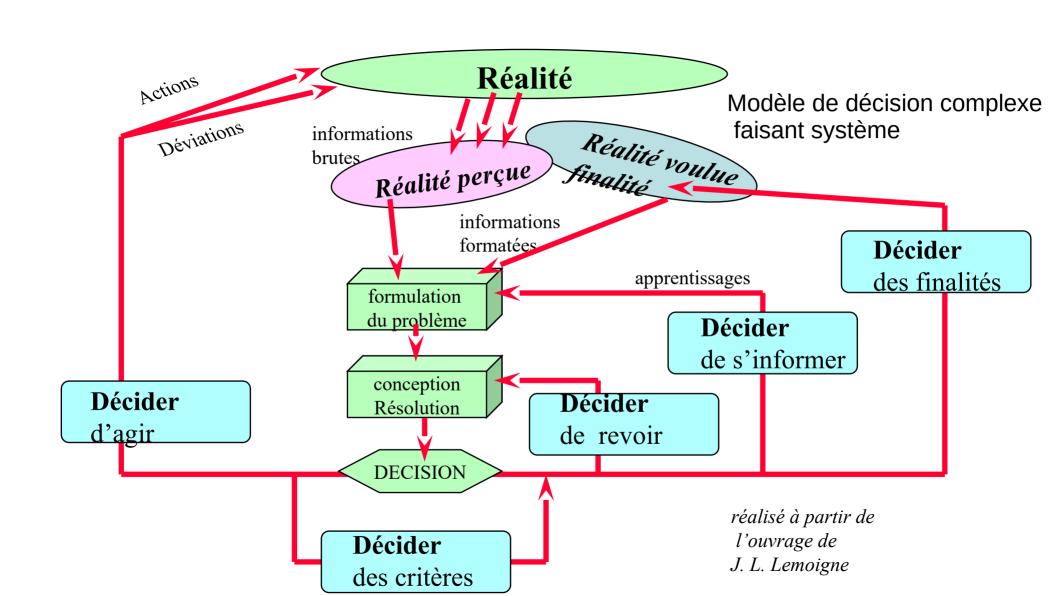


### Management semi directif système à 3 pôles en interaction

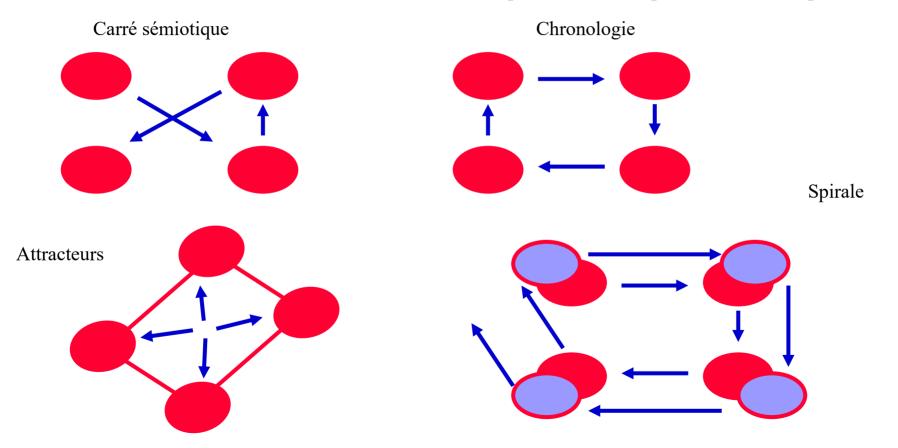


### Exemple de 3 systèmes interdépendants



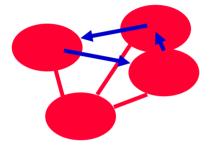


### Reliance des quadripôles plans

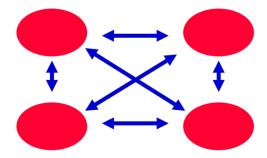


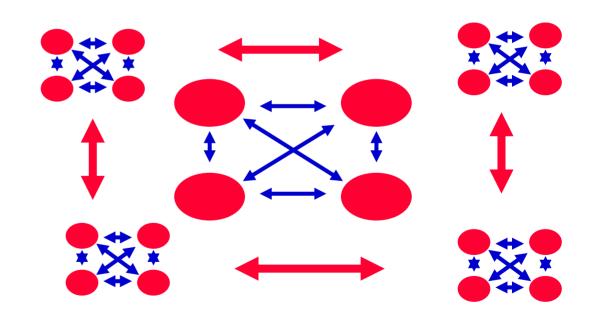
# Reliance des quadripôles volumes

Tétraèdre (triangle fractal)



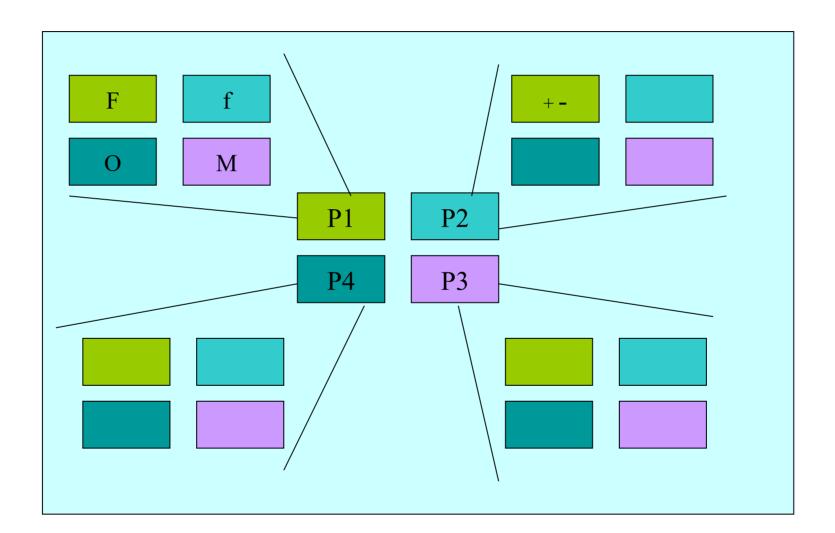
Tétraèdre (interactions)





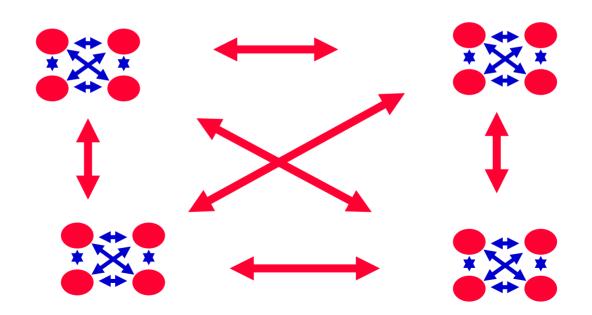
Tétraèdre (quadripôle fractal)

#### Décomposition fractale d'un quadripôle

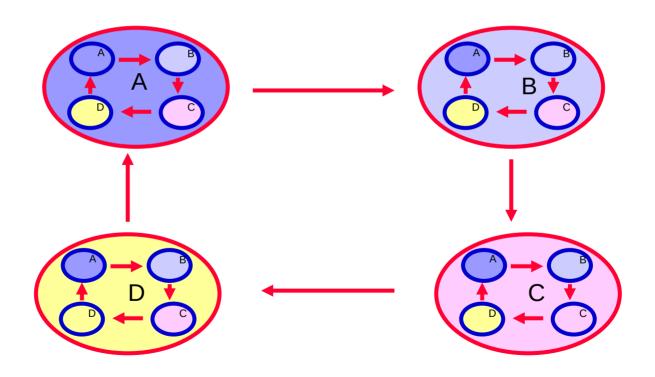


# Reliance des quadripôles volumes

16 pôles en interactions (Modèle du passeport citoyen)

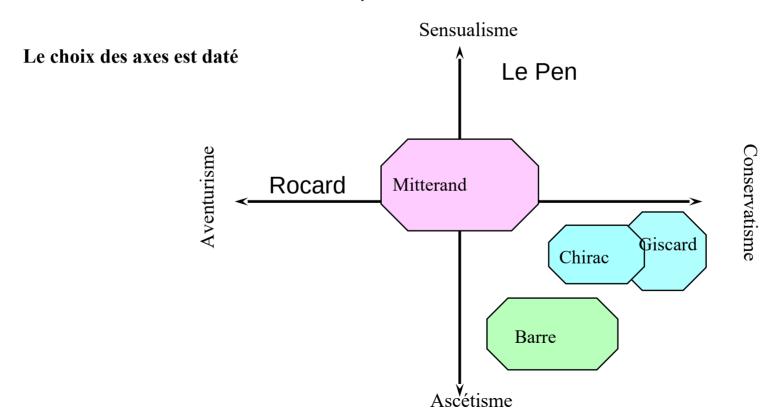


## Modèles hologrammes, fractaux et contextuels

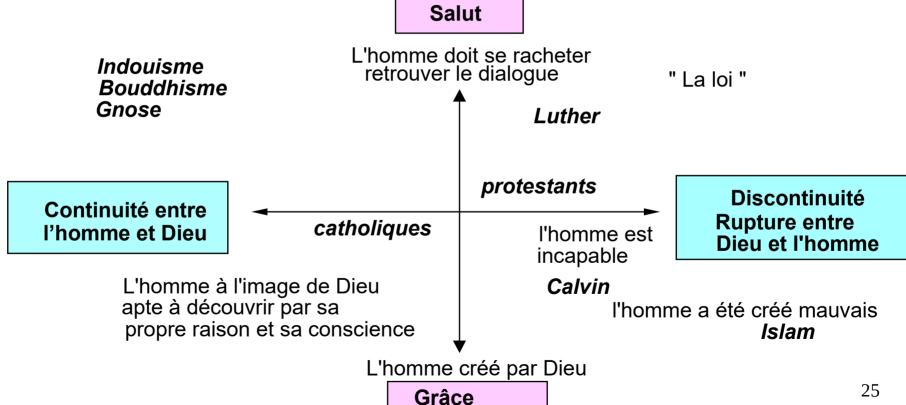


#### Modélisation des tendances

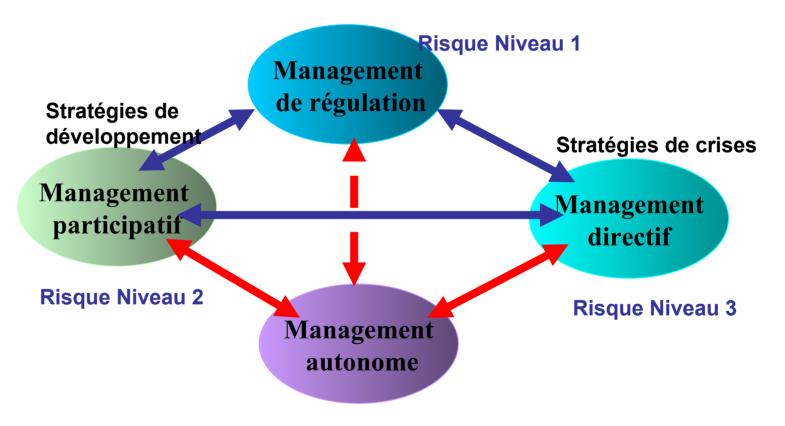
Barycentre des intentions de vote en 1981



# Exemple de modélisation des systèmes de croyance

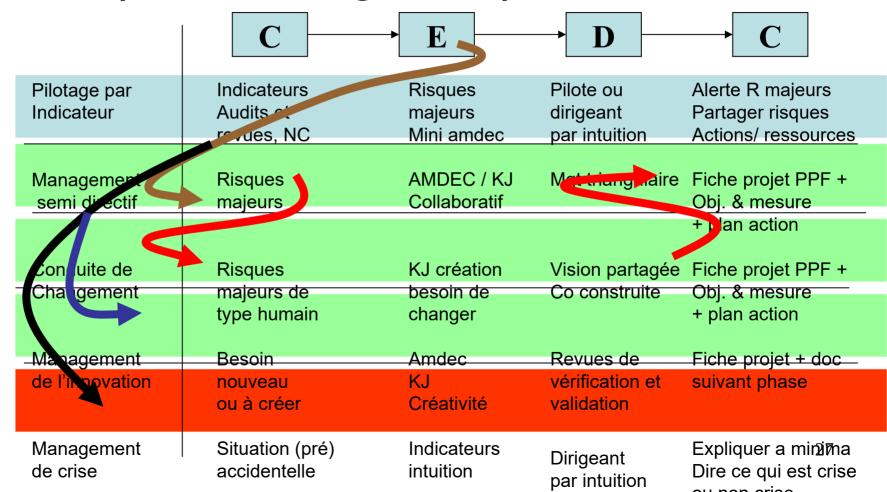


## Vers un management contextuel en fonction du niveau de risque :

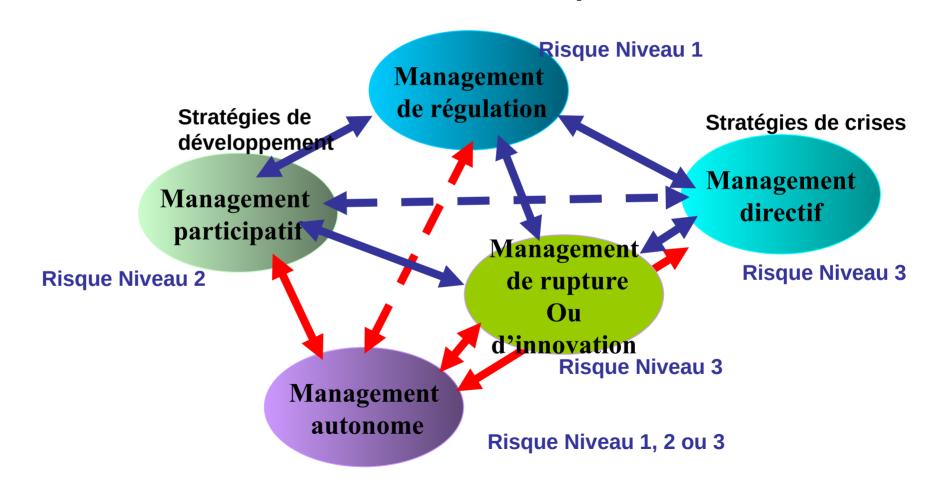


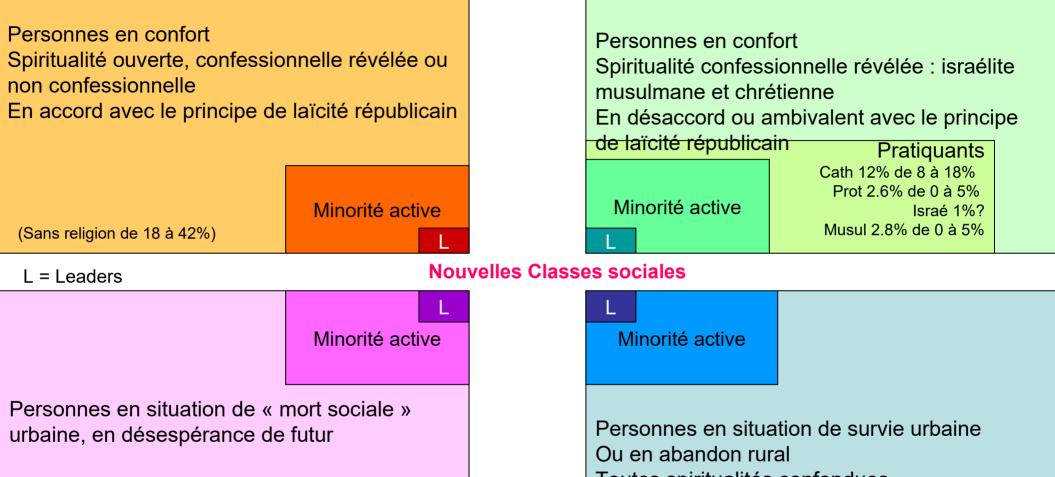
Risque Niveau 1, 2 ou 3

## Processus de MGT issus du processus générique de décision



## Vers un management contextuel en fonction du niveau de risque :





Majorité silencieuse soumise et suiveuse

Majorité silencieuse soumise et suiveuse

urbaine, en désespérance de futur

spiritualités intégristes portées à la haine

Des autres classes sociales

Rejettent toutes institutions

Majorité silencieuse soumise et suiveuse

Personnes en situation de survie urbaine

Ou en abandon rural

Toutes spiritualités confondues

En espérance d'un futur meilleurs

votes extrémistes

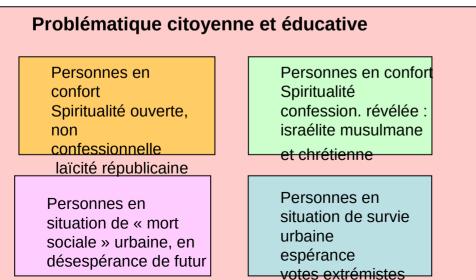
Majorité silencieuse soumise et suiveuse

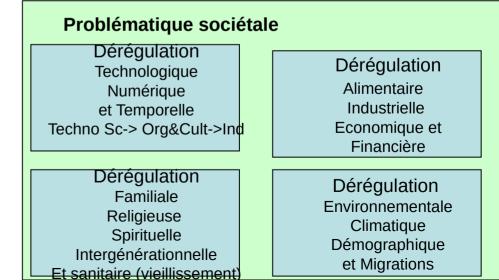
#### Problématique gouvernementale des territoires Territoires : quartier – commune - métropole département – région -nation Gouvernance Corps d'états Républicaine Collectivités terr. Régalienne Agilité, efficacité, Hiérarchisée vers le bas Efficience, pertinence Elective Stratégie de Politique de Communication Développement Information et non démocratique **Education** Tirée par les lobbys

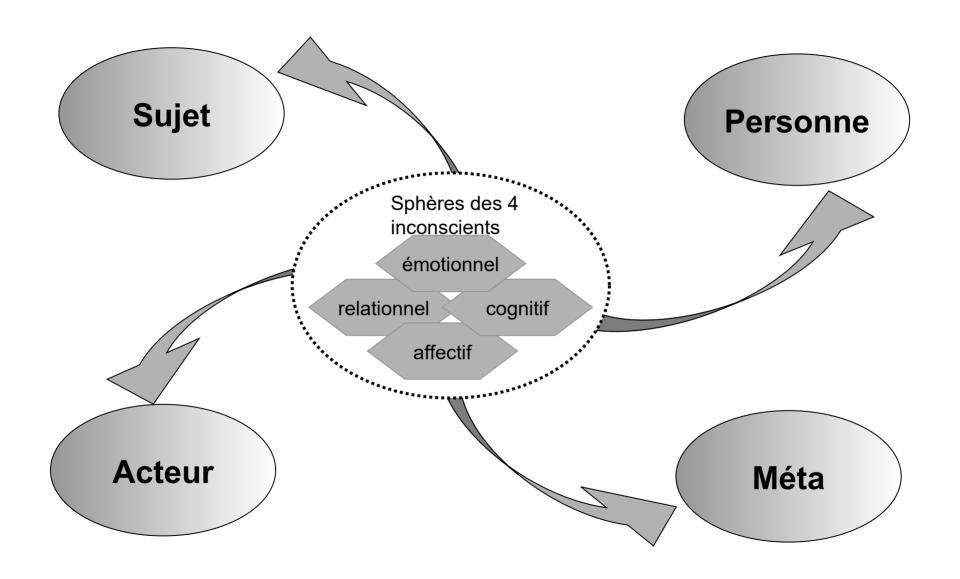
#### Territoires : intra national – inter européen international Gouvernance Complexité des violences légitimes des modes et illégitimes, de gouvernance problématiques non cohérents frontalières Mutualisation Maîtrise équitable des ressources de la diversité culturelle Réduction des et territoriale Rural rurbain urbain discriminations

Problématique inter gouvernementale

#### **Problématiques**







#### Représentation quadripolaire de l'individu

